

Trin nr.	Trinnavn	Aktivitet	Supplerende bemærkning	Hjælpemidler
1	Overordnede milepæle	Fx med udgangspunkt i målhierarkiet eller Projekt-nedbrydning (WBS/PBS) findes projektets overordnede milepæle.	Når alle milepæle er nået, skal projektet være udført og alle mål nået. Hver milepæl skal kunne defineres klart og forståeligt.	Skabelon: Milepælsbeskrivelse (figur 2.11.3)
2	Supplerende milepæle	De øvrige milepæle fastlægges.	<p>Da milepælene repræsenterer vigtige opfølgingspunkter, bør milepæle for store og vigtige projektleverancer suppleres med forudgående milepæle for delleverancer, tests, inspektion osv. Dette for at sikre mod "big bang", hvor alt sættes på et bræt. De forudgående milepæle giver projektlederen mulighed for rettidig indgriben, hvis opfølgningen afslører problemer.</p> <p>Milepæle for leverancer til projektet, myndighedsgodkendelser, styregruppemøder, faseovergange/gatemøder i projektmodellen, andre vigtige møder osv.</p>	Skabelon: Milepælsbeskrivelse (figur 2.11.3)
3	Milepælens afhængigheder	De indbyrdes afhængigheder mellem milepælene samt disses tidsmæssige placering fastlægges.		Skabelon: Milepælsbeskrivelse (figur 2.11.3)
4	Aktiviteter	For hver milepæl listes de aktiviteter, der skal udføres for at sikre, at milepælen nås.		Skabelon: Milepælsbeskrivelse (figur 2.11.3)
5	Estimering af ressourcer	Ressourceforbruget for at nå en given milepæl fastlægges.		Skabelon: Milepælsbeskrivelse (figur 2.11.3)
6	Udarbejdelse af milepælsplan	Milepælslisten kan nu nedskrives, og dermed kan milepælsplanen udarbejdes.		<p>Skabelon: Milepælsliste (figur 2.11.4)</p> <p>Skabelon: Milepælsplan (figur 2.11.1)</p>

FIGUR 2.11.2
 Hvordan værktøjet benyttes.